

<b>Projekt: Multi Projekt Management bei einer großen Leasinggesellschaft</b>	
<b>Ausgangssituation</b>	
	Um die Zukunftsfähigkeit des Unternehmens zu sichern, hatte die Leasinggesellschaft eine Vielzahl von Projektaktivitäten aufgesetzt. Die Situation war geprägt von knappen Mitarbeiterressourcen, häufig fehlendem Projektmanagement - Know How sowie erheblichen Interdependenzen zwischen den Projekten. Die Steuerungsmöglichkeiten sollten durch den Aufbau eines Multi Projekt Managements signifikant verbessert werden.
<b>Aufgabenstellung / Ziel</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aufbau und Einführung eines Multi Projekt Managements</li> <li>• Auf- und Ausbau der Projektmanagementmethoden und -instrumente</li> <li>• Projektbegleitende Unterstützung der Projektleiter</li> </ul>
<b>Ergebnis / Kundennutzen</b>	
	<p><b>Entwicklung und Umsetzung einer mehrstufigen Roadmap zur Sicherstellung einer nachhaltigen Zielerreichung, d.h. u.a.:</b></p> <p><b>Beschreibung und Einführung eines zweistufigen Prozesses für Vorhaben und Projekte, d. h. Einführung objektiver Bewertungskriterien für das Projekt Portfolio Board</b></p> <p><b>Schriftlich fixiertes Vorgehensmodell für Projekte</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Abstimmung und Festlegung der Aufgaben und Verantwortlichkeiten aller Projektbeteiligten</li> <li>• Entwicklung eines Tools zur Unterstützung der Projektleiter bei der Planung und Steuerung der Projekte</li> </ul> <p><b>Entwicklung und Einführung eines Cockpits Multi Projekt Management zur Planung und Steuerung des gesamten Projektportfolios</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transparenz hinsichtlich Terminen, Kapazitäten und Budgets hergestellt</li> <li>• Umfassendes monatliches Reporting an die Geschäftsführung</li> <li>• Kontinuierliche und fundierte Begleitung des Projektgeschehens sichergestellt</li> <li>• Permanente Wirkungsanalyse von Projektinterdependenzen</li> <li>• Effektive Entscheidungsvorbereitung für das Projekt Portfolio Board</li> </ul> <p><b>Kommunikationskonzept sichert die Information und Identifikation der Beteiligten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Umfassender Intranetauftritt zur Informationsversorgung und zur Bereitstellung der für das Projektmanagement erforderlichen Tool Box</li> </ul> <p><b>Know How - Sicherung mittels Dokumentationsstandards und Implementierung eines Reviewprozesses</b></p> <p><b>Gezielte Weiterentwicklung der Organisation durch Coaching der Projektleiter</b></p>
<b>Kundenzitat – Sebastian Göring, Sprecher der Geschäftsführung (SüdLeasing GmbH)</b>	
	„Jahrelange Projektmanagementenerfahrung und vielfältige Fachexpertise ermöglichten es Dr. Thiel systematisch und planvoll, Methoden und Instrumente in der Organisation einzuführen. Die Qualität zeigt sich nun in der täglichen Steuerung des Projektportfolios.“