

Projekt: Business Case Corporate Banking bei einer großen Geschäftsbank und Kapitalanlagegesellschaft	
Ausgangssituation	
	Die Bank hatte eine neue konzernweite Steuerungssystematik entwickelt und wichtige Voraussetzungen für die Umsetzung geschaffen. Für das Geschäftsfeld Corporate Banking sollte das Geschäftsmodell modifiziert und die Mittelfristplanung abgeleitet werden. Zur Sicherstellung der Zielerreichung sollte der Geschäftsfeldverantwortliche (Generalbevollmächtigter) durch einen externen Coach unterstützt werden.
Aufgabenstellung / Ziel	
	<ul style="list-style-type: none"> • Überprüfung und Anpassung des Geschäftsmodells • Operationalisierung und Quantifizierung des Modells im Rahmen der Mittelfristplanung • Coaching des Geschäftsfeldverantwortlichen
Ergebnis / Kundennutzen	
	<p>SWOT-Analyse des Geschäftsfeldes verdeutlicht Optimierungsmöglichkeiten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Differenzierung hinsichtlich Geschäftssegmenten, Marktzugangswegen und Produktgruppen abgeleitet • Verzahnung mit der Risikostrategie sichergestellt • Kernkompetenzen und Potentiale verdeutlicht • Marktpotentiale ermittelt • Klar definierte Profitabilitätsziele abgeleitet <p>Klare Positionierung und Bewertung der einzelnen Geschäftssegmente</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategische Ausrichtung orientiert an der risikoadjustierten Profitabilität • Neuausrichtung für Ausbau-, Aufbau- und Optimierungssegmente • Festlegung der Bedeutung der Kapitalmarktprodukte • Erweiterung der Produktpalette eröffnet neue Optionen zur Portfoliooptimierung <p>Mittelfristplanung durch Vorstand verabschiedet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Überleitung der qualitativen in eine verbindliche und umfassende quantitative Planung • Berücksichtigung aller relevanten Erlös- und Kostenkomponenten • Simulation relevanter Szenarien und daraus abgeleiteter Ergebniseffekte • Analyse der Strukturveränderungen durch Neupositionierung der Segmente <p>Gezieltes Coaching des Projektverantwortlichen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Know how- Transfer hinsichtlich Projektmanagement ermöglicht die umfassende Projektzielerreichung • Unsere Erfahrung in der Steuerung der Projektinterdependenzen sichert ein koordiniertes und abgestimmtes Vorgehen sowie akzeptierte Ergebnisse • Einschlägige Expertise in der Gesamtbanksteuerung ermöglicht den roll out der neuen Steuerungssystematik auf die betroffenen Abteilungen.
Kundenzitat – Oliver Brandt, Generalbevollmächtigter (Deka Bank, Frankfurt a.M.)	
	„Für diese Coachingmaßnahme waren neben der umfassenden Controlling- und Umsetzungserfahrung von Dr. Thiel auch dessen persönliche Managementenerfahrung von besonderer Bedeutung“.